

Impressie Jaarplan 2025

“Onze plannen voor 2025”

Versterken, Verdiepen en Versnellen voor
toekomstbestendige ouderenzorg in de regio



Inleiding

Stichting Zorgcentra Meerlanden biedt in 't Kloosterhof, De Meerstede en De Meerwende ondersteuning aan ouderen in de regio op het gebied van wonen, zorg en welzijn. Zorgen dat er ondersteuning en zorg is voor de meest kwetsbaren vinden we ontzettend belangrijk. Daarvoor bieden we een breed scala aan zorg en diensten, die ouderen helpen om zo lang mogelijk zelfstandig te wonen en te leven in een woning die bij hen past.

We doen dit zeker niet alleen en met oogkleppen op; we doen dit met een nadrukkelijke lokale en regionale inbedding en in een netwerk van samenwerking met ouderen zelf en met mantelzorgers, vrijwilligers en partners op het gebied van wonen, zorg en welzijn. Want samen weten we beter wat passende zorg en ondersteuning is en hoe we hier samen een antwoord op kunnen geven. De antwoorden van voorheen sluiten niet meer aan bij de behoeften van ouderen, nu en de komende jaren. Willen we een toekomstbestendige stichting zijn, dan is het bijna vanzelfsprekend om wendbaar in beweging te zijn en te blijven met wat we wel en niet doen en om strategisch vooruit te kijken hoe en met wie we de ondersteuning realiseren.

Zorgcentra Meerlanden wil vanuit haar maatschappelijke opdracht, samen met ouderen en hun sociaal netwerk, zorg en behandeling uitstellen en zo mogelijk voorkomen. We werken vanuit Positieve Gezondheid aan de verandering van ziekte naar gezondheid, van "zorgen voor" naar "zorgen dat" met ondersteuning van onze wijkzorg, casemanagers, ontmoetingscentra, dagbesteding, expertise en diensten.

We willen het anders doen en geloven in de meerwaarde hiervan voor de kwaliteit van leven van ouderen. En gezien de uitdagingen in een vergrijzende samenleving waardoor de vraag naar ondersteuning en zorg groeit, gezien de schaarste aan zorgpersoneel en geschikte woningen en gezien de druk op de tarieven en zorgkosten, moeten we het ook anders doen.

Dat vraagt aanpassing van ons allemaal, het is (nog) niet vanzelfsprekend en daar investeren we vol op in 2025. Daarbij haken we actief aan op aansluitende regio- en transitieplannen van Haarlemmermeer en Amstelland.

Onze kernwaarden Persoonlijk, Professioneel en Plezierig helpen ons om de afweging te maken of we het juiste, passende en meest helpende doen. Deze waarden vormen de hoeksteen van een positieve organisatiecultuur, helpen bij het nemen van besluiten en geven richting en houvast.

Vanaf 2025 staan er drie strategische ontwikkelingslijnen centraal in wat wel en niet doen:

1: Versterken van een financieel weerbare gezonde bedrijfsvoering

In vervolg op de uitvoering van het herstelplan van De Meerwende in 2024 willen we de bedrijfsvoering van geheel Zorgcentra Meerlanden duurzaam gezond houden.

Om in 2025 te starten met een duurzaam gezonde bedrijfsvoering, is er een breed actieplan nodig. Dit wordt op dit moment nader uitgewerkt en heeft een doorlooptijd van ten minste 3 jaar.

Daarnaast geeft de begroting 2025 ons een basis om de renovaties van 't Kloosterhof en De Meerwende in 2025 en 2026 uit te kunnen voeren.

2: Verdiepen van de kwaliteit van zorg

We helpen vanuit de Stichting om de deskundigheid in de teams te verbeteren op basis van onze gezamenlijke visie op kwaliteit van leven, zorg en behandeling op basis van het Kwaliteitsbeeld. Voorbeelden van hoe we dit exact denken te gaan doen zijn opgenomen het jaarplan.

3: Versnellen van de digitale transformatie

Onze medewerkers werken prettiger als ze betere werkplekondersteuning, minder verstoringen en meer digitale mogelijkheden hebben. Om dit te faciliteren gaan we de digitale transformatie versnellen.

We gaan de interne en externe verbindingen vervangen, we kiezen een platform voor meer zorgtechnologie, digitalisering en innovatiemogelijkheden en vergroten de bewegingsvrijheid voor bewoners, waarbij we vanuit onze (maatschappelijke) doelstelling wel in de gaten houden waar deze zich bevinden.

Deze 3 V's zullen ook in het nieuw op te stellen strategische koers 2025-2029 houvast bieden als centrale ontwikkelingslijnen.

We pakken de ontwikkelingen gezamenlijk op met medewerkers van de Stichting & de 3 locaties en eveneens met onze stakeholders en regionale samenwerkingspartners. We maken in de locatie- en centrale plannen bewust behapbare keuzes in de ambities voor 2025 om focus en haalbaarheid te versterken. Dat wil zeggen dat we per ontwikkelingswerkende weg ontwikkelen, testen, evalueren en verantwoorden op behaalde resultaten en/of benodigde bijstelling in de kwartaalgesprekken.